



STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIROSZÓW

**Projekt po uwagach
19 sierpnia 2019**

Szanowni Państwo,

Oddajemy w Państwa ręce projekt jednego z najważniejszych dokumentów o charakterze strategicznym, który określa rozwój Gminy Mieroszów do 2025 roku oraz stanowi narzędzie planowania i wspierania pozytywnych zmian na terenie Gminy.

URZĄD GMINY MIEROSZÓW

Plac Niepodległości 1
58-350 Mieroszów

tel. 074-84-94-300 do 304

fax. 074 84-94-323

www.mieroszow.pl

e-mail: urząd@mieroszow.pl

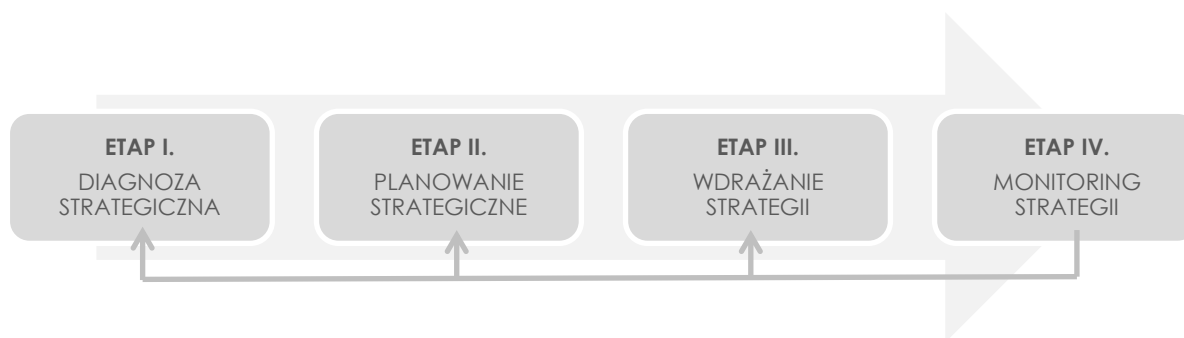
SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	2
1. DIAGNOZA STRATEGICZNA	5
2. ANALIZA SWOT	13
3. WIZJA	15
4. MISJA	15
5. PLAN STRATEGICZNY	16
6. PLAN OPERACYJNY	17
7. WDRAŻANIE STRATEGII	23
8. MONITORING STRATEGII.....	26
9. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE WSPÓLNOTOWEJ, KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ	28
10. SPOSÓB ZAANGAŻOWANIA INTERESARIUSZY LOKALNYCH W PROCES TWORZENIA I REALIZACJI STRATEGII	29
Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025.....	30

WPROWADZENIE

Planowanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie o charakterze partycypacyjnym są obecnie niezbędnym elementem skutecznego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także nowy okres programowania polityk i finansowania, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w Polsce. Władze Gminy Mieroszów, w trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców, rozwój społeczno-gospodarczy gminy, przystąpiły do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów sięgającej swoim horyzontem roku 2025¹. Dokumentu, który pozwoli na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych gminy i wzmocnienia jej atrakcyjności zarówno zewnętrznej, rozumianej jako konkurencyjność, jak i wewnętrznej, stawiającej w centrum mieszkańców oraz ich potrzeby. Będzie on również niezbędny m.in. w procesie pozyskiwania środków zewnętrznych zarówno krajowych, jak i z Unii Europejskiej.

Schemat 1. Etapy formułowania dokumentu strategii według koncepcji zarządzania strategicznego.

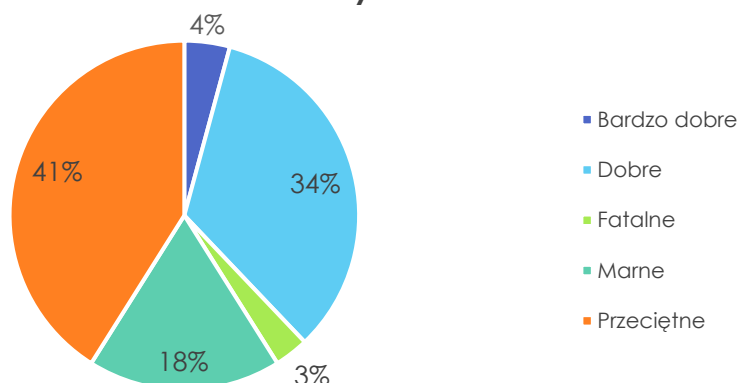


Mając świadomość znaczenia partnerskiego podejścia w procesach kreowania rozwoju gminy i tworzenia warunków dla wysokiej jakości życia mieszkańców ustalony przebieg prac nad aktualizacją *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* zakładał zaangażowanie przedstawicieli szeregu środowisk lokalnych, w tym przedstawicieli Rady Miejskiej, Urzędu Miejskiego, jednostek organizacyjnych, placówek oświatowych, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców oraz mieszkańców. Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią było także włączenie mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu.

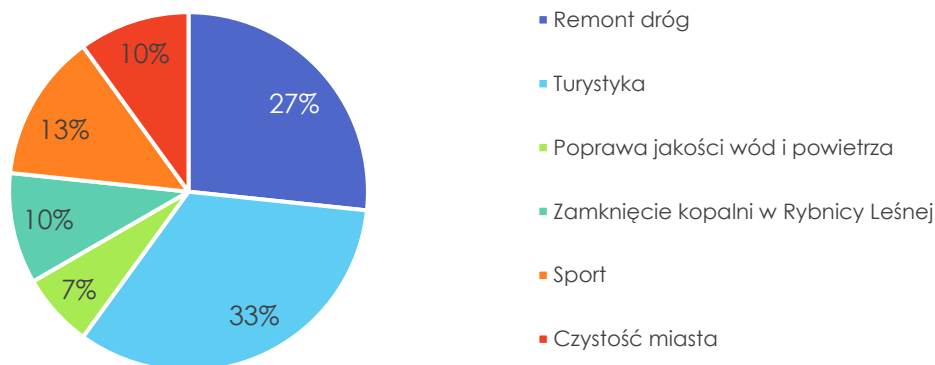
¹ Uchwała nr VIII/56/2019 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 30 maja 2019 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025.

Partycypacyjny charakter metodologii przygotowywania dokumentu *Strategii* dał możliwość uzyskania szerszych informacji na temat Gminy, jej postrzegania przez mieszkańców, a także poznania oczekiwań i wizji dalszego rozwoju. W toku prac przeprowadzone zostały badania opinii mieszkańców Gminy Mieroszów, liczne warsztaty strategiczne i spotkania z członkami Zespołu ds. Strategii rozwoju, rozmowy indywidualne oraz dyskusje na forum plenarnym. Do interesujących wyników badań należały zagadnienia uwidocznione na poniższych wykresach:

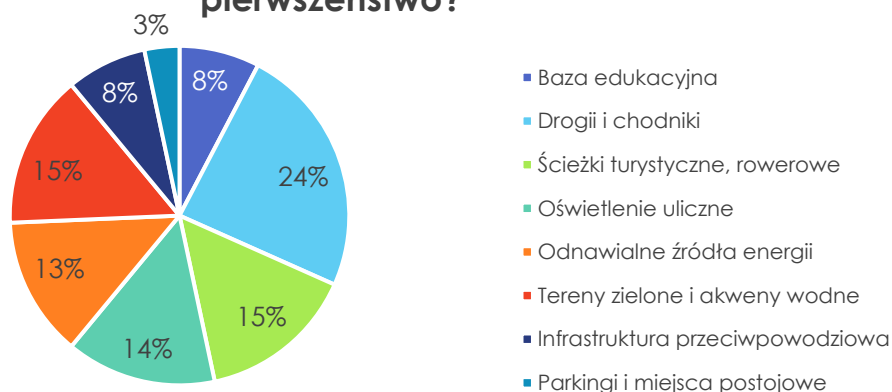
Jak ocenia Pani/Pan Gminę Mieroszów jako miejsce do życia?



Jakie kierunki zmian w Gminie Mieroszów uważa Pani/Pan za najbardziej pożądane?



Jakie inwestycje w Gminie Mieroszów powinny mieć pierwszeństwo?



W wyniku partnerskiej współpracy powstał dokument obejmujący syntezę informacji o Gminie, zawierający diagnozę strategiczną, ocenę wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań jej rozwoju, w wyniku których został określony plan strategiczny wyznaczający wizję, misję, obszary strategicznej interwencji oraz przyporządkowane im cele szczegółowe polityki rozwoju i propozycje działań i zadań do realizacji. Ich realizacja ma na celu rozwój Gminy Mieroszów jako gminy spełniającej oczekiwania mieszkańców, atrakcyjnej dla turystów i przyjaznej dla przedsiębiorców.

Schemat 2. Obszary strategicznej interwencji



1. DIAGNOZA STRATEGICZNA

Gmina miejsko-wiejska Mieroszów² zlokalizowana jest w południowej części województwa dolnośląskiego, w powiecie wałbrzyskim, a od południa i zachodu graniczy z Republiką Czeską. Główną oś komunikacyjną gminy stanowi droga krajowa nr 35, relacji Wrocław – Świdnica – Wałbrzych – Mieroszów – Republika Czeska, obsługująca ruch tranzytowy o charakterze transgranicznym i zapewniająca jedyne połączenie dla ruchu samochodowego pomiędzy rozdzielonymi pasmem Gór Kamiennych oraz południowo-zachodnią i północno-wschodnią częścią gminy. Istotną rolę w komunikacji na terenie gminy odgrywa również, była droga wojewódzka nr 380 odchodząca od drogi krajowej nr 35, obecnie droga powiatowa relacji Unistaw Śląski – Głuszyca, przebiegająca przez północno-wschodnią część gminy.

Schemat 3. Położenie gminy na tle Polski, województwa dolnośląskiego i powiatu wałbrzyskiego [2018].



Źródło: opracowanie własne.

Przez obszar gminy przebiega także linia kolejowa nr 291 relacji Boguszków-Gorce Wschód – Mieroszów – granica państwa, którą obecnie odbywa się wyłącznie ruch towarowy, a jej przedłużenie linii prowadzi do Meziměstí w Republice Czeskiej, dalej przez Broumov w kierunku Pragi. Mieroszów znajduje się w zasięgu obsługi lotnisk cywilnych zlokalizowanych na terenie województwa dolnośląskiego oraz Republiki Czeskiej. W promieniu około 100 km i maksymalnym czasie dojazdu do 2 h znajdują się dwa porty lotnicze o znaczeniu krajowym i międzynarodowym: Wrocław-Strachowice oraz Airport-Pardubice. W Mieroszowie zlokalizowane jest również lotnisko sportowe (Szybowisko Mieroszów), wykorzystywane przez Aeroklub Ziemi Wałbrzyskiej.

Atrakcyjność turystyczna. Gmina dysponuje potencjałem do rozwoju turystyki, szczególnie turystyki aktywnej (m.in. sportów zimowych i kolarstwa górskiego) oraz uzdrowiskowej. Gmina jest położona w Sudetach Środkowych, głównie w zasięgu w zasięgu Gór Kamiennych, Obniżenia Ścinawki, a także

² Gmina Mieroszów w swoich granicach administracyjnych obejmuje powierzchnię 7 606 ha, co stanowi 17,7% powiatu wałbrzyskiego, w tym obszar miasta Mieroszów zajmuje powierzchnię 13,6% powierzchni gminy. W strukturze użytkowania gruntów w gminie ogółem największy udział zajmują grunty rolne – 47,9% oraz leśne – 45,4%, a grunty zabudowane i zurbanizowane obejmują jedynie 5,7% powierzchni.

Gór Stołowych, i charakteryzuje się bardzo urozmaiconą budową terenu, która wzbogaca jej walory przyrodniczo-krajobrazowe. Zostały tu ustanowione takie formy ochrony przyrody jak: Park Krajobrazowy Sudetów Wałbrzyskich wraz z otuliną³, Obszar Chronionego Krajobrazu „Zawory”⁴ oraz Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków (OSO) Natura 2000 Sudety Wałbrzysko-Kamiennogórskie⁵ (kod PLBo20010). Występują tu również wysokiej klasy zabytki i zespoły zabytkowe, wpisane do rejestru zabytków, a w Sokołowsku istnieją wieloletnie tradycje lecznictwa klimatycznego, a do zabytkowego Schroniska PTTK „Andrzejówka” położonego na Przełęczy Trzech Dolin pod szczytem Waligóry można dojechać miejską komunikacją z Wałbrzycha.

Przez obszar gminy Mieroszów, na odcinku około 20 km, przebiega główna samochodowa trasa turystyczna na obszarze górskim i podgórskim Dolnego Śląska – Droga Śródsudecka oraz transgraniczna trasa turystyczna Via Montana, łącząca pasma Sudetów i Karpat. Ponadto Obszar Gór Kamiennych i Zaworów posiada gęstą sieć oznakowanych szlaków turystycznych oraz ścieżek dydaktycznych, m.in. fragment Głównego Szlaku Sudeckiego im. Mieczysława Orłowicza prowadzącego ze Świeradowa Zdroju do Paczkowa, Szlak ekologiczny w Parku Krajobrazowym Sudetów Wałbrzyskich z przyrodniczymi tablicami informacyjnymi, ścieżka historyczna w Sokołowsku – poprowadzona przy ponad trzydziestu budynkach oraz obiektach architektury parkowej oraz ścieżka przyrodniczo-edukacyjna w Sokołowsku prowadząca od Sokołowska wzdłuż żółtego szlaku do Andrzejówki. Integralną część szlaków stanowią skandynawskie wiaty turystyczne.

Z myślą o amatorach kolarstwa górskiego oznakowanych zostało 5 pętli głównych i kilka odcinków dojazdowych, o łącznej długości 85 km. Wytyczone pętle charakteryzują się dużą różnicą wzniesień, dlatego na większości odcinków preferowany jest sprzęt do kolarstwa górskiego. Trasy rowerowe zaprojektowane zostały w taki sposób aby tworzyć zespoloną sieć i łączyć się z istniejącymi szlakami znajdującymi się w okolicy. Ścieżki rowerowe gminy Mieroszów połączone są bezpośrednio m.in. z trasami biegnącymi w kierunku: Mezimesti i Skalnego Miasta, Kamiennej Góry, Głuszycy, Boguszowa-Gorc oraz Wałbrzycha. Stanowią także część sieci stworzonej na terytorium polskiej i czeskiej części Euroregionu Glacensis. Ważnym elementem sieci tras jest polsko – czeska ścieżka rowerowa Golińsk – Nowe Siodło – Vižnov. Odcinki wybudowane od podstaw, w ramach wspólnego projektu w ramach Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej 2007-2013 Republika Czeska – Rzeczpospolita Polska, są typowymi ścieżkami rowerowymi o utwardzonej nawierzchni, i łączą dwa ważne punkty komunikacyjne stanowiące główny szlak dojazdowy do atrakcji turystycznych pogranicza polsko-czeskiego. Na granicy państw znajduje się również miejsce do wypoczynku.

W rejonie Przełęczy Trzech Dolin i Hali pod Klinem usytuowane są dwie stacje narciarskie, a zróżnicowane nachylenie stoków sprawia, że szusować może tu każdy, bez względu na umiejętności. Stacja narciarska Muflon Ski (850 m n.p.m.) znajdująca się w szczytowej partii Gór Suchych, w bezpośrednim sąsiedztwie schroniska Andrzejówka, zapewnia piękne widoki i doskonałe warunki do uprawiania narciarstwa zjazdowego. Oferuje ona wiele tras zjazdowych o różnym stopniu trudności i dwa talerzykowe wyciągi. Narciarze znajdą tu ratrakowane i oświetlone stoki, przyjazną obsługę i instruktorów narciarstwa. Jest też wypożyczalnia sprzętu oraz obszerny parking. Niewątpliwym atutem tego miejsca jest także dobry dojazd z Wałbrzycha oddalonego zaledwie

³ Park Krajobrazowy Sudetów Wałbrzyskich obejmuje 34% powierzchni gminy, a otulina 21%.

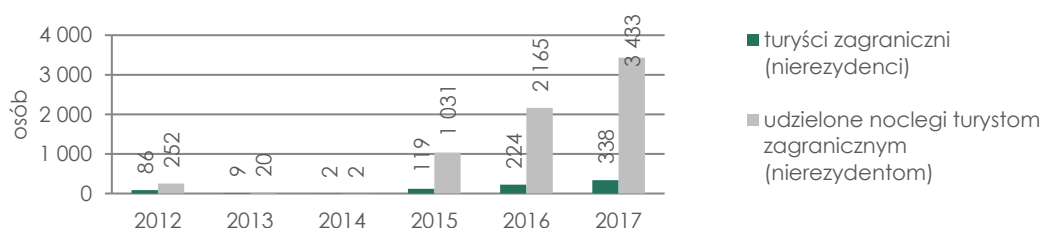
⁴ 9% powierzchni gminy.

⁵ 24% powierzchni gminy.

o 12 km. W okolicy Andrzejówki znajduje się również wyciąg Gwarek (845 m n.p.m) – jeden z pierwszych dwuosobowych wyciągów orczykowych na Dolnym Śląsku, oferujący oświetlone i systematycznie ratrakowane trasy zjazdowe. W bezpośrednim sąsiedztwie Gwarka w miejscu byłego wyciągu Lech uruchomiony został również 150 metrowy wyciąg talerzykowy przeznaczony dla początkujących narciarzy. Turyści i mieszkańcy gminy mogą również korzystać z takich obiektów sportowych i rekreacyjnych jak m.in.: Bike Arena Parkowa Góra, Ośrodka Sportów Lotniczych – Szybowisko w Mieroszowie oraz Hali sportowo-widowiskowa ze ścianą do wspinaczki⁶, Kompleksu Boisk Orlik 2012, Stadionu sportowego, sala gimnastycznej oraz siłowni zewnętrznych.

Baza noclegowa na terenie gminy obejmuje 6 całorocznych obiektów noclegowych, które dysponują 176 miejscami noclegowymi, a blisko 49% miejsc noclegowych zapewniają więc ośrodki szkoleniowo-wypoczynkowe. W 1 obiekcie na terenie gminy dostępna jest sala konferencyjna na 70 miejsc. O rosnącej atrakcyjności turystycznej gminy i skutecznie prowadzonej promocji gminy świadczy wzrastająca liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę i udzielonych im noclegów, która od 2012 roku zwiększyła się ponad 3-krotnie.

Schemat 4. Turyści zagraniczni (nierezydenci) i udzielone im noclegi [2012-2017].



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Gmina oferuje również bogatą ofertę imprez kulturalnych i sportowych o ogólnopolskim i międzynarodowym zasięgu. Organizowane są tu cyklicznie takie imprezy sportowe i rekreacyjne jak: Dni Ziemi Mieroszowskiej, Polsko-Czeski Bieg Mieszka i Dobrawy, Uliczny Bieg Jeża, Międzynarodowy Turniej Siatkówki im. Czarka Miłosza, Polsko-Czeski Turniej Piłki Nożnej Old Boys Mundialeirro, Narciarski Bieg Skalnika, Zawody rowerowe Enduro EMTB, Festiwal Nordic Walking Sokołowsko, Ogólnopolski festiwal Lepienia Bałwanów w Sokołowsku, Paralotniowy Puchar Gór Wałbrzyskich oraz kulturalne: Hommage a Kieślowski – Festiwal Filmowy w Sokołowsku, Konteksty – Festiwal Sztuki Efemerycznej w Sokołowsku. W 2018 roku na obszarze gminy zorganizowane zostały m.in. takie imprezy sportowe jak: Turniej Tenisa Stołowego, Taniec przeciwko Przemocy, Nocny Turniej Piłki Siatkowej, Halowy Turniej piłki Nożnej o Puchar Burmistrza Mieroszowa, Wspinaczka na trudność, Bieg Niszczyciela, XXV bieg Jeża, IV Rajd Militaryny Gór Suchych, Międzynarodowy Turniej Piłki siatkowej Memoriał Czarka Miłosza, Wyprawa Suchogórska Gmina Mieroszów, Bieg Mieszka i Dobrawy, Triathlon, Enduro MTB, Puchar Strefa, Biathlon dla każdego, Biathlon letni, Tarzania, Piesze Środy, 7 Wyprawa Suchogórska.

Potencjał demograficzny. Gminę Mieroszów zamieszkuje około 6,9 tys. osób, a blisko 60% z nich (4,1 tys. osób) stanowią mieszkańcy miasta Mieroszów. Podobnie jak na obszarze powiatu wałbrzyskiego, w latach 2012-2017 liczba ludności w gminie zmniejszyła się o około 3,8%. Na ogólną liczbę ludności i jej dynamikę w czasie składają się z jednej strony procesy naturalne, takie jak przyrost naturalny i współczynnik zgonów, z drugiej zaś ruch migracyjny ludności. Analiza struktury wieku

⁶ Wysokość 7,5 m, szerokość 10 m, wysięg przewieszenia 1,8 m, łączna powierzchnia ściany 88 m².

mieszkańców gminy wskazuje na postępujący proces starzenia się ludności, czego obrazem jest wzrost wskaźnika obciążenia demograficznego. W 2012 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym na terenie gminy przypadało 30,5 osoby w wieku poprodukcyjnym, a w 2017 roku było to już 37,2 osoby, co było wynikiem mniej korzystnym niż średnio w kraju (34 osoby). Od 2012 roku o 2,9 pkt% wzrósł również wskaźnik starości, obrazujący odsetek osób w wieku 65 lat i więcej, i w 2017 roku wynosił on 18,5%, co jednak było udziałem korzystniejszym niż przeciętnie w gminach w kraju (25%) i w regionie (26%). Zgodnie z prognozą demograficzną GUS⁷, przy utrzymaniu obecnych tendencji, liczba ludności na terenie gminy Mieroszów będzie stale się zmniejszać, a ekstrapolacja wg ekonomicznych grup wieku wskazuje także na szybki proces starzenia się ludności. Zgodnie z prognozą w 2030 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadać będą 53 osoby w wieku poprodukcyjnym.

Zasoby mieszkaniowe w gminie obejmują 2,7 tys. mieszkań o łącznej powierzchni około 183,2 tys. m² w 982 budynkach mieszkalnych. Dostępność mieszkań, wyrażona ich liczbą przypadających na 1000 mieszkańców, jest zbliżona do średniej w gminach w powiecie i regionie, i znacząco przewyższa przeciętną wartość w Polsce⁸. Dostęp do wodociągu ma 99,5% mieszkań w mieście oraz 95,6% na terenie wiejskim. Centralnym ogrzewaniem dysponuje 64,5% mieszkań w Mieroszowie i 72,8% na obszarze wiejskim. Znaczna część budynków na obszarze gminy wymaga jednak termomodernizacji oraz zmiany sposobu ogrzewania, bowiem tradycyjne źródła ciepła w połączeniu z niską efektywnością energetyczną budynków sprzyjają zjawisku niskiej emisji. Również komunalny zasób mieszkaniowy gminy, który w 2016 roku⁹ obejmował 679 mieszkań o powierzchni użytkowej około 31,7 tys. m², wymaga przeprowadzenia wielu remontów i modernizacji. Od 2012 roku w gminie oddano do użytkowania 39 mieszkań¹⁰ o łącznej powierzchni około 6 tys. m². Wszystkie były mieszkaniami indywidualnymi nieprzeznaczonymi na sprzedaż lub wynajem. Trzyletnia średnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na terenie gminy w 2017 roku wynosiła 2,3 mieszkania w mieście i 3,7 na obszarze wiejskim. W przeliczeniu na 1000 ludności dawało to wynik 0,9, który był zbliżony do średniej w powiecie wałbrzyskim (1), jednak zdecydowanie niższy niż na Dolnym Śląsku (5,5) i w kraju (4,2).

Przedsiębiorczość i atrakcyjność inwestycyjna. W 2017 roku na terenie gminy Mieroszów pracowało 955 osób (639 w mieście i 316 na obszarze wiejskim), co stanowiło 16,6% pracujących w powiecie wałbrzyskim. Od 2012 roku ich liczba zmniejszyła się o 12%, przy czym należy podkreślić, że na skalę zjawiska wpływ miała przede wszystkim zmniejszająca się liczba pracujących na obszarze wiejskim gminy: spadek o 22% (w mieście -6,7%), a także dotyczyła bardziej mężczyzn niż kobiet. Liczba 138 osób pracujących na 1000 mieszkańców wyróżnia gminę Mieroszów na tle powiatu wałbrzyskiego (przeciętnie 102 os.), lecz pozostaje daleko za średnim wynikiem w gminach w województwie dolnośląskim (268 osób) oraz w kraju (247 osób). W 2017 roku do rejestru REGON w gminie wpisane były 792 podmioty gospodarcze (12,1% podmiotów zarejestrowanych w powiecie wałbrzyskim i 0,2% podmiotów na Dolnym Śląsku), a od 2012 roku ich liczba wzrosła o 4,1%. W przeliczeniu na 10 tys. ludności w gminie działalność prowadziły więc 1 142 podmioty gospodarcze ogółem, co klasyfikowało ją na poziomie zbliżonym do średniej w gminach w kraju (1 121). Pozytywną tendencją zaobserwowaną w latach 2012-2017 jest również 12% wzrost liczby nowo zarejestrowanych jednostek w rejestrze REGON przypadającej na 10 tys. ludności. Indywidualną działalność gospodarczą w gminie

⁷ Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030, GUS, Warszawa 2017.

⁸ Gmina Mieroszów 403,6 mieszkania, powiat wałbrzyski 393,8, województwo dolnośląskie 402,7, Polska 375,7.

⁹ Brak aktualniejszych danych GUS.

¹⁰ Wg definicji obowiązujących od 2018 r.

prowadziły ogółem 423 osoby, czyli 61 osób na 1000 ludności w gminie, co było wynikiem zbliżonym do średniej w powiecie wałbrzyskim (69), lecz niższym niż przeciętnie w kraju (78) i województwie dolnośląskim (82). Pozytywną tendencją jest fakt, iż od 2012 roku liczba osób prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą ogółem zwiększyła się w gminie Mieroszów o 4,4%, co było wzrostem znacznie wyższym od notowanego w gminach na Dolnym Śląsku (2,5%) i w Polsce (2,9%).

Na mapie potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin województwa dolnośląskiego¹¹ gmina Mieroszów została zaliczona do klasy B potencjalnej atrakcyjności dla gospodarki narodowej, przemysłu, handlu i napraw oraz klasy C dla działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej i zakwaterowania/gastronomii. Przedsiębiorcy z gminy Mieroszów mogą korzystać z usług Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB), prowadzących działalność na terenie powiatu wałbrzyskiego oraz całego regionu. Należy do nich m.in: Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego S. A. w Szczawnie-Zdroju, prowadząca działalność w zakresie współpracy z instytucjami z UE, wraźnia na Dolnym Śląsku europejskich programów regionalnych, prowadzenia Euro Info Centre, promocji Dolnego Śląska i jego gospodarki w ramach Regionalnego Centrum Promocji Gospodarczej w Wałbrzychu, consultingu gospodarczego, szkoleń i doradztwa biznesowego. Na terenie miasta Świdnica funkcjonuje Inkubator Przedsiębiorczości Regionu Sudeckiego działający przy Sudeckiej Izbie Przemysłowo-Handlowej w Świdnicy, którego głównym celem jest wsparcie mikro i małych przedsiębiorstw oraz osób chcących założyć działalność gospodarczą. Przedsiębiorcy mogą również korzystać z usług innych instytucji biznesowych i okołobiznesowych w regionie, które zapewniają dostęp do wiedzy i umiejętności poprzez doradztwo, szkolenia oraz przekazywanie informacji¹².

Oświata i wychowanie. Obecnie na obszarze gminy Mieroszów zamieszkuje 142 dzieci w wieku do 3 lat, w tym 80 z nich w mieście Mieroszów (58%) i 62 na obszarze wiejskim (42%). W 2017 roku opieką objętych było 22 dzieci w wieku żłobkowym, czyli 15,5% dzieci w tej grupie wiekowej na terenie gminy ogółem i 27,5% na terenie miasta. Udziały te znacząco przekraczały średnie w gminach powiatu wałbrzyskiego (2,4%), województwa dolnośląskiego (13,9%) i kraju (8,6%), co niewątpliwie należy uznać za warunki sprzyjające podejmowaniu pracy w gminie. Gmina zapewnia także 195 miejsc wychowania przedszkolnego. Dostępność do przedszkoli, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadających na 1 miejsce w placówce wychowania przedszkolnego, wynosząca w gminie 0,73 dziecka, kształtowała się również na korzystniejszym poziomie niż średnio w kraju i regionie. W roku szkolnym 2017/2018 na obszarze gminy Mieroszów funkcjonowały 3 szkoły podstawowe i gimnazjum, a naukę pobierało w nich 487 uczniów.

Pomoc społeczna. W 2017 roku ze świadczeń pomocy społecznej korzystały w gminie 223 rodziny, w tym 56 rodzin wyłącznie w postaci pracy socjalnej. Poniżej kryterium dochodowego znajdowało się 141 rodzin, czyli 63,2% ogółu korzystających, czyli udział ten był nieznacznie niższy niż przeciętnie w województwie dolnośląskim (66,9%) oraz zbliżony do udziału w kraju (62,1%). Liczba beneficjentów pomocy społecznej w gminie zmniejsza się z roku na rok, co niewątpliwie jest pozytywną tendencją. W porównaniu z rokiem 2012 roku liczba rodzin (315) korzystających z różnych form pomocy społecznej zmniejszyła się o 29,2%, natomiast liczba osób korzystających z pomocy

¹¹ Atrakcyjność inwestycyjna regionów 2017, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, PAliIZ, Warszawa 2018.

¹² Do instytucji tych zaliczyć należy między innymi takie organizacje gospodarcze jak: Sudeckie Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych (SSIG), Sudecka Izba Przemysłowo-Handlowa w Świdnicy (SIPH), Stowarzyszenie Unia Przedsiębiorców Dolnego Śląska, Cech Rzemiosł Różnych i Małej Przedsiębiorczości, Stowarzyszenie Wolna Przedsiębiorczość (SWP) – Centrum Wspierania Biznesu, Polsko-Czeska Izba Przemysłowo Handlowa, Klub Rotary Świdnica – Wałbrzych.

zmniejszyła się o 39,4%¹³. Udział beneficjentów pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem na terenie gminy również uległ znaczącemu obniżeniu – z 7,6% w 2012 roku do 4,5% w 2017 roku.

Infrastruktura komunikacyjna. Stan techniczny drogi krajowej nr 35 określony został jako dobry. Na większości przebiegu na obszarze gminy posiada ona jezdnię z nawierzchnią asfaltową, jedynie na fragmencie odcinka miejskiego występuje kostka kamienna. Była droga wojewódzka nr 380 posiada nową nawierzchnię na odcinku od skrzyżowania z drogą powiatową nr 3362 D do granicy gminy, a stan nawierzchni jezdni tej drogi oceniany jest jako zły. Ww. drogi, wraz z pozostałymi drogami powiatowymi, pełnią podstawową funkcję w obsłudze komunikacyjnej nie tylko tranzytowej, ale także wewnętrznej gminy. Nadmienić należy, że droga powiatowa nr 3362 D jest znacznie obciążona ruchem pojazdów transportujących urobek z kopalni „Rybnica Leśna” na stację kolejową Wałbrzych Główny. Problem ten może nasilić się w momencie uruchomienia kolejnego kamieniołomu. Dodatkowo droga ta zapewnia dojazd do schroniska „Andrzejówka” i otaczających je obszarów rekreacyjnych, przenosi więc wzajemnie konfliktowe rodzaje ruchu. Posiada ona natomiast dobre parametry techniczne, ze względu na przeprowadzony w ostatnich latach remont. Natomiast droga powiatowa nr 3364 D zapewnia jedyny dojazd do miejscowości letniskowo-sanatoryjnej Sokołowsko. Parametry wiaduktu uniemożliwiają przejazd omawianą drogą pojazdów o wysokości przekraczającej 3,5 m, co m.in. wyklucza dojazd do tej miejscowości niektórymi autokarami turystycznymi czy wysokimi wozami strażackimi. Na terenie gminy brakuje również bezpośrednich połączeń drogowych pomiędzy miejscowościami Rybnica Leśna i Sokołowsko oraz Golińsk i Nowe Siodło. Uzupełnienie ww. sieci dróg stanowią drogi gminne o długości około 32,29 km, z których około 66,4% posiada nawierzchnię ulepszoną (21,43 km), w tym 16,65 km nawierzchnię bitumiczną, 4,18 km nawierzchnię utwardzoną kostką brukową (6,6 km), natomiast pozostałe 0,12 km nawierzchnię betonową. Pozostałe 33,6% dróg gminnych posiada nawierzchnię gruntową (10,86 km), w tym 9,11 km stanowi nawierzchnia wzmocniona żwirem, żuzłem itp., a 1,76 km nawierzchnia naturalna (z gruntu rodzimego). Przez obszar gminy prowadzi również dobrze rozwinięta sieć dróg transportu rolnego. Przez obszar gminy prowadzą 2 km dróg rowerowych, pozostające pod zarządem samorządu gminnego. Średnia gęstość dróg rowerowych na terenie gminy wynosi 263 km na 10 tys. km², co jest wartością znacznie powyżej średniej w powiecie wałbrzyskim (165 km/10 tys. km²), jednak zdecydowanie poniżej przeciętnej ich gęstości w gminach w województwie dolnośląskim (376,9 km /10 tys. km²) oraz kraju (388,2 km/10 tys. km²).

Przez obszar gminy przebiega linia kolejowa nr 291 relacji: Boguszów-Gorce Wschód – Wałbrzych Szczawienko – Kuźnice Świdnickie – Mieroszów – granica państwa¹⁴, z przedłużeniem na południe od Mieroszowa prowadzi przez granicę państwa do Meziměstí w Republice Czeskiej i dalej przez Broumov w kierunku Pragi. W okresie letnim funkcjonuje na tej trasie turystyczny ruch pasażerski z Wrocławia przez Wałbrzych, Mieroszów do Skalnego Miasta w Czechach. Zły stan techniczny linii, a także długość trasy i znaczne pochylenie wynikające z ukształtowania terenu, znacznie wydłużają jednak czas przejazdu. Nadmienić należy, że dążenie do uruchomienia na linii kolejowej zawieszono ruchu pasażerskiego, w ramach współpracy z okolicznymi gminami, w tym w ramach współpracy przygranicznej, miałyby znaczący wpływ na ożywienie turystyki na obszarze Sudetów, w tym gminy Mieroszów.

¹³ Na podstawie sprawozdań MPiPS-03/MRPiPS-03 sporządzanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Mieroszowie.

¹⁴ Na terenie gminy zlokalizowana jest stacja w Mieroszowie i przystanek w Unisławiu Śląskim.

W ramach porozumienia międzygminnego Wałbrzycha i Mieroszowa, organizatorem publicznego transportu zbiorowego na obszarze gminy Mieroszów jest miasto Wałbrzych. Zarząd Dróg, Komunikacji i Utrzymania Miasta w Wałbrzychu obsługuje obecnie połączenie komunikacyjne z Wałbrzycha do Rybnicy Leśnej (schronisko „Andrzejówka”) oraz z Wałbrzycha do Golińska przez Unisław Śląski, Sokołowsko i Mieroszów. Od 2017 roku funkcjonuje również połączenie z komunikacją publiczną do pobliskiego, czeskiego miasta Meziměstí. Na trasie Wałbrzych – Mieroszów – Meziměstí jeździ (4-razy dziennie) autobus komunikacji miejskiej z Wałbrzycha. Mankamentem tego połączenia jest konieczność zapłaty za bilet w złotych, co może być uciążliwe dla potencjalnych pasażerów czeskich. Komunikacja zbiorowa na terenie gminy obsługiwana jest więc głównie przez prywatne przedsiębiorstwa. Dostępne jest regularne połączenie na trasie Mieroszów – Sokołowsko – Unisław Śląski – Wałbrzych. Odpowiedzialność za jakość usług oraz terminowość na tej trasie spoczywa na prywatnych przewoźnikach.

Infrastruktura techniczna. Na terenie gminy do sieci wodociągowej podłączonych jest aż 97,3% budynków mieszkalnych i korzysta z niej 98,5% ludności w gminie, w tym na obszarze miasta Mieroszów 100% ludności miasta, a na obszarze wiejskim 96,2%. Udział osób korzystających z sieci wodociągowej w gminie jest więc wyższy niż średnio w gminach w kraju i regionie³⁵. Na skutek licznych awarii na sieci wodociągowej występują jednak bardzo duże straty w stosunku do produkcji wody – w 2016 i 2017 roku wynosiły aż 55,9% i 51,2%, a w 2018 roku zostały zredukowane do poziomu 39,2%. Do sieci kanalizacyjnej podłączonych jest 50,1% budynków mieszkalnych (w mieście – 79,5%, na obszarze wiejskim – 24,2%), czyli podobnie jak w Polsce (49,5%). Dzięki prowadzonym inwestycjom, liczba korzystających z sieci kanalizacyjnej na terenie gminy stale wzrasta, a udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w 2017 roku osiągnął poziom 66,8% (90,1% w mieście, 32,1% na wsi). Udział dla miasta Mieroszów był zbliżony do przeciętnego udziału w miastach w kraju (90,2%) i regionie (91%), natomiast dla obszarów wiejskich był niższy niż średnio w gminach w kraju (40,8%) i województwie dolnośląskim (45%). Sieć kanalizacyjna na obszarze gminy odznacza się niską awaryjnością, jednak stan techniczny sieci i kolektorów w Sokołowsku jest zły, a przestarzała oczyszczalnia nie gwarantuje uzyskania wskaźników określonych przez przepisy. Różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i z kanalizacji wynosząca w 2017 roku 31,7%, podobnie jak przeciętnie w powiecie wałbrzyskim (31,8%), była wyższa niż średnio w Polsce (21,5%) i województwie dolnośląskim (18,4%). Ścieki z obszaru gminy oczyszczane są przez 3 biologiczne oczyszczalnie ścieków w: Golińsku, Sokołowsku (planowana do likwidacji) i Nowym Siodle. Mieszkańcy gminy korzystają także z 458 zbiorników bezodpływowych, w tym w mieście z 166, natomiast na obszarze wiejskim z 292. Z roku na rok zwiększa się również liczba przydomowych oczyszczalni ścieków, których obecnie w gminie funkcjonuje 64 (w mieście – 13, na obszarze wsi – 51). W 2017 roku do budynków na terenie miasta Mieroszów doprowadzonych było 14 czynnych przyłączy gazowych, w tym 12 do budynków mieszkalnych i 2 do niemieskalnych. Z sieci gazowej korzystało 31 osób w 13 gospodarstwach domowych, w tym 6 z nich ogrzewało mieszkania gazem. Udział korzystających z sieci gazowej w ogóle mieszkańców gminy wynosi więc jedynie 0,4%, czyli znacznie poniżej średniej w gminach w kraju (52,1%). Rozbudowa sieci gazowej na terenie gminy zależna jest od zainteresowania potencjalnych odbiorców gazu, dla których istnieją techniczne warunki przyłączenia. Elementem decydującym o rozbudowie i przyłączaniu odbiorców jest zawieranie umów przyłączeniowych i umów handlowych z wybranym przez klienta sprzedawcą gazu. W 2018 roku nie

³⁵ Polska 92%, województwo dolnośląskie 95%, powiat wałbrzyski (91,3%).

zostały podjęte nowe działania odnośnie rozbudowy sieci gazowej na terenie gminy. W planie inwestycji na lata 2019-2021 Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. ujęte zostało natomiast zadanie pn. „Gazyfikacja miejscowości Mieroszów – Kowalowa – Sokołowsko”. W ostatnich latach wzrasta zainteresowanie wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii (OZE), które oprócz korzyści ekologicznych związanych z ograniczeniem emisji gazów, niosą ze sobą korzyści gospodarcze, zapewniają one bowiem bezpieczeństwo energetyczne oraz dywersyfikują źródła produkcji energii. Obecnie wykorzystanie OZE na pokrycie potrzeb grzewczych na terenie gminy Mieroszów ma niewielki udział i są one stosowane jedynie jako źródło uzupełniające dla pokrycia części zapotrzebowania na przygotowanie ciepłej wody użytkowej w indywidualnej zabudowie mieszkaniowej. Na terenie gminy nie funkcjonują źródła energii odnawialnej o mocy przekraczającej 100 kW. Także w obowiązujących na terenie gminy miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego nie wskazano terenów dla lokalizacji tego typu źródeł energii. Dotychczas do Urzędu Gminy zgłoszono plany budowy farmy fotowoltaicznej w Golińsku, które zostały uwzględnione podczas opracowania pierwszej zmiany Studium uwarunkowań i zagospodarowania przestrzennego.

Gospodarka odpadami. W 2017 roku z obszaru gminy zebrano około 2,3 tys. ton odpadów komunalnych, w tym 69,2% pochodziło z gospodarstw domowych, co było udziałem niższym niż przeciętnie w gminach w kraju (83,3%). Masa zebranych zmieszanych odpadów komunalnych na terenie gminy Mieroszów w ostatnich latach utrzymuje się na względnie stałym poziomie nieprzekraczającym 2 tys. ton. Mieszkańcy gminy Mieroszów wytwarza przeciętnie 185,2 kg zmieszanych odpadów, co jest masą zbliżoną do średniej w kraju (182,7 kg), jednak zdecydowanie poniżej średniej w gminach w regionie (229,7 kg) i powiecie wałbrzyskim (222,5 kg). Dodatkowo w przypadku zmieszanych odpadów komunalnych z gospodarstw domowych w gminie od 2012 roku odnotowano spadek ich masy o 1/5. Z obszaru gminy Mieroszów w 2017 roku w ciągu roku zebrano selektywnie 362,27 ton odpadów, w tym 94,7% pochodziło z gospodarstw domowych. Zebrane selektywnie odpady stanowiły 15,4% ogółu zebranych odpadów na terenie gminy, a dla gospodarstw domowych udział ten wynosił 21,1%. Wynik ten był niższy niż przeciętnie w kraju (odpowiednio: 27,1%, 29,6%) i regionie (22,5%, 25,2%). Procentowy wskaźnik śmieci segregowanych w gminie w 2018 roku wynosił 11,1% i był wyższy o 3,5pkt% niż w 2012 roku.

Dochody ogółem gminy Mieroszów wyniosły w 2017 roku 28,2 mln zł, i były wyższe o 18,3% w stosunku do roku 2012 (23,8 mln zł) oraz o 16% w stosunku do 2016 roku (24,3 mln zł). Przeciętnie na 1 mieszkańca gminy przypadało 4 074,40 zł, co było wynikiem zbliżony do osiąganego w gminach powiatu wałbrzyskiego (4 132,58 zł) i nieznacznie niższy niż w województwie dolnośląskim (4 404,65 zł) i kraju (4 307,21 zł). Niemal połowę dochodów ogółem (47%) stanowiły dochody własne gminy, w kwocie 13,5 mln zł, a w przeliczeniu na mieszkańca – 1 957,78 zł, podobnie jak w kraju (1 862,36 zł) i powiecie (1 926,00 zł), natomiast poniżej średniej osiąganą w gminach w województwie (2 348,13 zł). Największy dochód gmina uzyskuje z udziałów w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa – podatek dochodowy od osób fizycznych (4,1 mln zł) oraz z podatku od nieruchomości (3,9 mln zł). W 2017 roku wynik budżetu kształtował się na poziomie -76 882 zł (-11 zł na mieszkańca), natomiast dług publiczny wynosił 4 096 120 zł, czyli 591 zł na mieszkańca – znacznie poniżej średniej w gminach miejsko-wiejskich w województwie wynoszącej 1 323, a relacja wykonywanych dochodów do łącznej kwoty długu wynosiła 14,5%.

2. ANALIZA SWOT

Analiza strategiczna obejmuje wskazanie mocnych i słabych stron gminy oraz obecnych i przyszłych zmian w jej otoczeniu, czyli szans i zagrożeń. Prezentowana poniżej procedura SWOT stanowi syntezę opisu stanu i tendencji rozwojowych zachodzących na terenie gminy Mieroszów zawartej w diagnostycznej części opracowania. Uwzględnia ona również ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych oraz wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców.

MOCNE STRONY	<ul style="list-style-type: none"> – Położenie geograficzne i atrakcyjne warunki przyrodniczo-krajobrazowe – Położenie przygraniczne – Występowanie obszarów objętych ochroną przyrody – Dobre drogowe skomunikowanie gminy, w tym z sąsiadującymi aglomeracjami Wałbrzycha, Mezimesti i Trutnova – Rozwinięta sieć szlaków i tras turystycznych – Warunki dla rozwoju turystyki aktywnej – Złóża surowców naturalnych – Dobra oferta edukacyjna oraz aktywność placówek oświatowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych – Zasób terenów inwestycyjnych – Funkcjonowanie lotniska – Prowadzona polityka Senioralna – Oferta kulturalna w Sokołowsku – Aktywność władz samorządowych 	SŁABE STRONY	<ul style="list-style-type: none"> – Brak systemowych rozwiązań promujących gminę i usługi turystyczne na rynku krajowym i zagranicznym – Brak spójnego systemu informacji turystycznej oraz w zakresie imprez sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych – Niedoinwestowana infrastruktura (baza) oświatowa – Wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza i degradacji środowiska naturalnego – Braki w infrastrukturze turystycznej i okołoturystycznej, w tym noclegowej i gastronomicznej – Niekorzystne zmiany demograficzne – Niewystarczające połączenia wewnętrzne komunikacji zbiorowej pomiędzy sołectwami oraz w niedzielę – Infrastruktura komunikacyjna i około komunikacyjna wymagająca remontów (drogi, chodniki) – Niski stopień wyposażenia w sieć kanalizacyjną i gazową – Brak stacji paliw – Brak służb porządkowych – Policji na terenie gminy – Niedostateczny zasób mieszkaniowy – Niewystarczająca oferta kulturalna – Brak integracji mieszkańców – Funkcjonalność miasta, architektura krajobrazu miejskiego oraz mieszkaniowe zasoby komunalne wymagające rewitalizacji
---------------------	--	---------------------	--

			<ul style="list-style-type: none"> – Brak wystarczającej liczby miejsc pracy – Słaby dostęp do usług medycznych
SZANSE	<ul style="list-style-type: none"> – Moda na aktywność i zdrowy styl życia – Rozwój przemysłu czasu wolnego, w tym tworzenie wysokiej jakości całorocznej oferty w zakresie turystyki aktywnej i specjalistycznej – Promocja gminy – Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej, w tym transgranicznej – Wprowadzenie preferencji podatkowych dla prowadzenia działalności gospodarczej na terenie gminy – Poprawa dostępności kolejowej – Rozwój budownictwa społecznego oraz przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe – Budowa zbiornika wodnego – Poszerzenie obszaru zoo 	ZAGROŻENIA	<ul style="list-style-type: none"> – Częste zmiany przepisów prawnych – Pogorszenie warunków gruntowo-wodnych – Migracja ludności – Potencjalne konflikty społeczne związane z ewentualnym poszerzeniem eksploatacji surowców naturalnych

Źródło: opracowanie własne na podstawie warsztatów, ankiet i spotkań.

Analiza SWOT wskazuje wybór strategii konkurencyjnej, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega ona na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

3. WIZJA

**INNOWACYJNA I AKTYWNA WSPÓLNOTA MIESZKAŃCÓW
ROZWIJAJĄCA SWOJĄ PRYWATNĄ OJCZYZNĘ DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ**

- ▶ **Miejsce dobrego życia i wypoczynku.**
- ▶ **Uporządkowana i zrewitalizowana architektura miejska.**
- ▶ **Wdrożone i uporządkowane funkcjonalności miasta (parki, ciągi komunikacyjne, miejsca wypoczynku, ścieżki rowerowe etc.).**
- ▶ **Czyste powietrze.**
- ▶ **Dobra czysta woda, w tym zagospodarowanie nadmiaru wody.**

4. MISJA

**KSZTAŁTOWANIE AKTYWNYCH
I ŻYCZLIWYCH POSTAW OBYWATELSKICH I GOSPODARCZYCH
ORAZ UMIEJĘTNOŚCI WSPÓŁPRACY I WSPÓŁODPOWIEDZIALNOŚCI WŚRÓD
WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW**

5. PLAN STRATEGICZNY

CEL STRATEGICZNY						
OBSZARY STRATEGICZNE	WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓŁPRACA	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA	EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA	REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO
CELE PRIORYTETOWE	Cel priorytetowy 1	Cel priorytetowy 2	Cel priorytetowy 3	Cel priorytetowy 4	Cel priorytetowy 5	Cel priorytetowy 6
CELE SZCZEGÓŁOWE	<p>1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą.</p> <p>1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami.</p> <p>1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych.</p> <p>1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.</p>	<p>2.1. Wspieranie rozwoju i promocja przedsiębiorczości.</p> <p>2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami.</p> <p>2.3. Poprawa łączności cyfrowej.</p>	<p>3.1. Rozwój infrastruktury i poprawa dostępności komunikacyjnej.</p> <p>3.2. Rozwój infrastruktury technicznej.</p> <p>3.3. Ochrona i przeciwdziałania zanieczyszczeniu środowiska naturalnego.</p> <p>3.4. Dostosowanie do zmian klimatu.</p>	<p>4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji.</p> <p>4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia.</p> <p>4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych.</p> <p>4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.</p>	<p>5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy.</p> <p>5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.</p> <p>5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni.</p>	<p>6.1. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych.</p> <p>6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych.</p>

6. PLAN OPERACYJNY

CEL PRIORYTETOWY

1

Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

1.1. Promocja gminy w kraju i za granicą:

- A. Wdrożenie nowoczesnych i systemowych narzędzi promocji gminy w kraju i zagranicą
- B. Promowanie lokalnej przedsiębiorczości i produktów lokalnych poprzez udział w targach, festynach i wystawach regionalnych, krajowych i zagranicznych

1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami:

- A. Stworzenie systemu informacji i dialogu społecznego wykorzystujących media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe
- B. Zapewnienie sprawnej oraz skutecznej komunikacji władz samorządowych pomiędzy instytucjami, mieszkańcami, przedsiębiorcami i organizacjami publicznymi
- C. Zapewnienia udziału społecznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych

1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych:

- A. Usprawnienie systemu zarządzania gminą w celu przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych
- B. Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji, z uwzględnieniem zwiększenia zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej
- C. Zapewnienie powszechnej dostępności e-usług
- D. Wdrożenie standardu obsługi Klienta u Urzędzie

1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej:

- A. Wspieranie inicjatyw lokalnych
- B. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie tworzenia polityk publicznych i realizacji zadań publicznych
- C. Tworzenie warunków do społecznej aktywności organizacji pozarządowych
- D. Realizacja budżetu obywatelskiego
- E. Wspieranie aktywnego włączenia i integracji społeczno-gospodarczej cudzoziemców
- F. Rozwój współpracy z sąsiadującymi gminami oraz transgranicznej, szczególnie w zakresie turystyki i organizacji wydarzeń sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie /
Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL PRIORYTETOWY 2

Przedsiębiorczość i cyfryzacja

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

2.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości:

- A. Prowadzenie przyjaznej polityki dla MŚP, w tym w szczególności dla przedsiębiorców z sektora turystycznego, noclegowego i gastronomicznego oraz tworzących nowe miejsca pracy
- B. Zapewnienie profesjonalnej i indywidualizowanej obsługi potencjalnych i działających już w gminie przedsiębiorców
- C. Aktywne pozyskiwanie inwestorów zewnętrznych (krajowych i zagranicznych)
- D. Przygotowanie terenów pod działalność inwestycyjną, w tym aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i uzbrojenie terenów
- E. Prowadzenie kampanii informacyjnych na temat szkoleń dla przedsiębiorców m.in. w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych

2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami:

- A. Rozwój współpracy szkół podstawowych z przedsiębiorcami (prowadzenie zajęć przez przedsiębiorców, lekcje z przedsiębiorczości w szkole)
- B. Wspieranie innowacji w przedsiębiorstwach oraz kooperacji biznes-nauka
- C. Wsparcie instytucjonalne i finansowe dla inicjatyw klastrowych, m.in. w zakresie turystyki

2.3. Poprawa łączności cyfrowej:

- A. Zapewnienie dostępu do szerokopasmowego internetu
- B. Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji, z uwzględnieniem zwiększenia zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej
- C. Wdrożenie i promocja e-usług, e-komunikacji oraz rozwój systemów i platform teleinformatycznych zdolnych do partnerstwa w ramach realizacji e-usług
- D. Promowanie umiejętności cyfrowych, w tym podnoszenia kwalifikacji pracowników
- E. Systematyczne szkolenie urzędników w zakresie udoskonalania technik informatycznych

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL PRIORYTETOWY

3

Infrastruktura i ochrona środowiska

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

- 3.1. Rozwój infrastruktury i poprawa dostępności komunikacyjnej:**
 - A. Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej i około drogowej (chodniki, przystanki, oświetlenie, itd.)
 - B. Utworzenie spójnej sieci dróg rowerowych oraz rozbudowa infrastruktury rowerowej
 - C. Wspieranie rozbudowy wewnętrznej i zewnętrznej sieci połączeń drogowych i kolejowych gminy
 - D. Promowanie zintegrowanego, czystego i bezpiecznego transportu publicznego oraz aktywnych form mobilności
 - E. Ograniczanie wpływu transportu na środowisko
 - F. Wdrożenie polityki parkingowej na terenie miasta poprzez utworzenie strefy płatnego parkowania
 - G. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym (m.in. poprzez wprowadzenie szykan na ulicach, tablic fotoradarowych informujących o przekroczeniu prędkości)
 - H. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju lotniska
- 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej:**
 - A. Rozwój i modernizacja urządzeń w zakresie gospodarki wodno-ściekowej (sieć wodociągowa, kanalizacyjna, deszczowa, oczyszczalnie ścieków, przydomowe oczyszczalnie ścieków)
 - B. Podejmowanie działań na rzecz zwiększenia retencji wody w gminie
 - C. Poprawa systemu gospodarki odpadami, w tym zwiększenie udziału odpadów zebranych selektywnie
 - D. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju sieci gazowej
- 3.3. Ochrona i przeciwdziałania zanieczyszczeniu środowiska naturalnego:**
 - A. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń poprzez wspieranie likwidacji źródeł niskiej emisji i termomodernizację budynków publicznych i prywatnych
 - B. Zwiększenie efektywności energetycznej budynków publicznych i oświetlenia drogowego
 - C. Promocja rozwiązań w zakresie produkcji i wykorzystania odnawialnych źródeł energii
 - D. Edukacja ekologiczna i promowanie postaw energooszczędnych
- 3.4. Dostosowanie do zmian klimatu:**
 - A. Adaptacja obszarów zainwestowanych do pojawiających się ekstremalnych zjawisk pogodowych
 - B. Zapobieganie i ochrona przed klęskami żywiołowymi
 - C. Wdrożenie planu adaptacji gminy do zmian klimatu

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Fundusz Ochrony Środowiska / Środki własne instytucji zajmujących się bezpieczeństwem i ochroną środowiska / inne

CEL PRIORYTETOWY

4

Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

- 4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji:**
 - A. Poprawa bazy lokalowej i infrastrukturalnej w obszarze wychowania i edukacji
 - B. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych, w tym wsparcie przedsięwzięć mających na celu tworzenie żłobków i przedszkoli
 - C. Rozwój oferty edukacyjnej i podniesienie jakości kształcenia, w szczególności w zakresie rozwoju kompetencji kluczowych (tj. języków obcych i nowych technologii) oraz organizacji zajęć pozaszkolnych dla dzieci
 - D. Rozwój kształcenia zawodowego młodzieży i pracowników, w tym poprawa dopasowania kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy
 - E. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju kompetencji nauczycieli
- 4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia:**
 - A. Poprawa dostępności do usług ochrony zdrowia
 - B. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców poprzez prowadzenie programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej
- 4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych:**
 - A. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących
 - B. Rozwój systemu dziennej i całodobowej opieki nad osobami starszymi i potrzebującymi, w tym utworzenie Domu dziennego pobytu dla seniorów
 - C. Utworzenie Uniwersytetu III. Wieku / Klubu Seniora
 - D. Integracja i aktywizacja społeczno-zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
- 4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego:**
 - A. Lobbowanie o utworzenie posterunku policji na terenie gminy
 - B. Rozwój systemu monitoringu wizyjnego
 - C. Prowadzenia działań prewencyjnych w zakresie bezpieczeństwa publicznego

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL PRIORYTETOWY

5

Kultura, sport, rekreacja i turystyka

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy:

- A. Wdrożenie spójnej informacji turystycznej, w tym realizacja rozbudowanego systemu informowania o atrakcjach turystycznych (strona www, aplikacje mobilne, informatory papierowe)
- B. Utworzenie polsko-czeskiego centrum turystycznego
- C. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury turystycznej i sportowo-rekreacyjnej, w szlaków pieszych, rowerowych i konnych
- D. Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka zintegrowanych produktów turystycznych wyróżniających gminę, w tym ukierunkowanych na wybranych odbiorców (segmentacja klienta)
- E. Rozwój zróżnicowanej, całorocznej oferty rekreacyjnej i sportowej dla mieszkańców i turystów, dostosowanej do wszystkich grup wiekowych i pozwalającej na rozszerzenie sezonu turystycznego na miesiące jesienno-zimowe i wczesnowiosenne
- F. Kreowanie, organizacja i promowanie dużych cyklicznych wydarzeń (sportowych, rekreacyjnych, uzdrowiskowych i kulturalnych) o znaczeniu ponadlokalnym
- G. Uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych targach, wizytacjach i spotkaniach turystycznych
- H. Wykorzystanie do celów turystycznych podziemnego zbiornika wodnego (na terenie Czechy / Mieroszów / Lubawka / Kamienna Góra)

5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej:

- A. Modernizacja i rozbudowa miejskiej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kultury, w tym budowa basenu
- B. Rozwój gminnej oferty spędzania czasu wolnego
- C. Propagowanie sportu i rekreacji ruchowej wśród mieszkańców, w tym kształtowanie nawyków uczestnictwa w kulturze fizycznej dzieci i młodzieży m.in. poprzez rozwijane oferty szkolnych zajęć sportowych
- D. Inicjowanie i wspieranie projektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych, w tym zapewnienie wsparcia dla inicjatyw oddolnych
- E. Wspieranie współpracy podmiotów kultury i sportu, w tym podmiotów nieinstytucjonalnych i niepublicznych
- F. Wykreowanie ponadlokalnego produktu kulturowego
- G. Utworzenie profesjonalnej bazy szkoleniowej z wykwalifikowanymi trenerami

5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni:

- A. Ochrona istniejących zasobów zieleni
- B. Modernizacja i wyposażenie w infrastrukturę terenów zieleni
- C. Zagospodarowanie terenów wokół rzeki Ścinawka
- D. Uporządkowanie terenów zielonych w pasach drogowych z uwzględnieniem walorów estetycznych (zieleń wysoka i niska, kwiaty)

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL PRIORYTETOWY

6

**Rewitalizacja
i mieszkalnictwo**

Cele szczegółowe i planowane zadania/działania:

- 6.1. Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców:**
- A. Tworzenie przestrzeni publicznych przyjaznych dzieciom i rodzicom
 - B. Wsparcie mechanizmów współtworzenia oraz odnowy przestrzeni publicznej z udziałem mieszkańców oraz podmiotów prywatnych, w tym opracowanie konkursu dla wspólnot mobilizującego do odnawiania zabudowy
 - C. Niwelowanie barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w tym w szczególności na styku przestrzeni publicznych, atrakcji turystycznych i obiektów usługowych
 - D. Zapewnienie należytej czystości przestrzeni publicznej, w tym poprzez kształtowanie odpowiedzialności mieszkańców za stan utrzymania przestrzeni publicznej
- 6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych:**
- A. Modernizacja zdekapitalizowanej zabudowy, w tym budynków komunalnych
 - B. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa, m.in. poprzez udostępnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i tworzenie warunków do współpracy podmiotów publicznych i prywatnych w przygotowaniu oferty mieszkań
 - C. Wzrost dostępności mieszkań, w tym budownictwa społecznego i TBS
 - D. Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe

Termin realizacji: 2020-2025

– Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

7. WDRAŻANIE STRATEGII

Realizacja *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Wdrażanie dokumentu *Strategii* stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu gminy, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Szansą dla pełnej realizacji zadań wyznaczonych przez *Strategię* są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Aktywność władz gminy i wszystkich aktorów zaangażowanych w pobudzenie i wzmacnianie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych może stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Nie mniej istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych wydatkowane przez aktywnie współpracujące z miastem przedsiębiorstwa w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów.

Proces wdrażania *Strategii* powinien być oparty o następujące zasady: wieloszczeblowego i zintegrowanego zarządzania rozwojem, efektywności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej, celowości i efektywności interwencji, partnerstwa i współpracy, ochrony środowiska oraz transparentności.

Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu *Strategii Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* jest Burmistrz. Strategia wdrażana będzie bezpośrednio przez Urząd Miejski w Mieroszowie w ramach poszczególnych wydziałów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki podległe Urzędowi Miejskiemu:

- Kultura: Mieroszowskie Centrum Kultury
- Oświata i wychowanie: Publiczna Szkoła Podstawowa w Mieroszowie, Publiczna Szkoła Podstawowa w Kowalowej, Zespół Szkolno-Przedszkolny im. J. Korczaka w Sokołowsku, Przedszkole Miejskie w Mieroszowie
- Pomoc społeczna: Ośrodek Pomocy Społecznej
- Gospodarka komunalna i mieszkaniowa: Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej „Mieroszów” Sp. z o.o.

W realizację *Strategii* w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne, podmioty gospodarcze, podmioty ekonomii społecznej, organizacje pozarządowe, instytucje otoczenia biznesu, jednostki organizacyjne szczebla powiatowego i wojewódzkiego, organy administracji krajowej oraz mieszkańcy. Bieżąca koordynacja realizacji *Strategii* podlegać będzie Referatowi Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska, którego zadaniem będzie analiza danych

Projekt po uwagach, 19 sierpnia 2019

dotyczących rozwoju gminy, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja jego wyników.

Organem nadzorującym realizację *Strategii* jest Rada Miejska. Burmistrz będzie przedkładał Radzie Miejskiej rokroczne raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności Burmistrza w roku poprzednim, w zakresie realizacji strategii. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Miejskiej będzie uchwalanie zmian w zapisach *Strategii*.

Matryca wdrażania:

CEL PRIORYTETOWY	CELE SZCZEGÓŁOWE	JEDNOSTKA KOORDYNUJĄCA I ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ
CEL PRIORYTETOWY 1 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą. 1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami. 1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych. 1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Organizacyjno-Prawny i Obsługi Interesantów
CEL PRIORYTETOWY 2 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	2.1. Wspieranie rozwoju i promocja przedsiębiorczości. 2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami. 2.3. Poprawa łączności cyfrowej.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Działalności Gospodarczej
CEL PRIORYTETOWY 3 Infrastruktura i ochrona środowiska	3.1. Rozwój infrastruktury i poprawa dostępności komunikacyjnej. 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej. 3.3. Ochrona i przeciwdziałania zanieczyszczeniu środowiska naturalnego. 3.4. Dostosowanie do zmian klimatu.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska
CEL PRIORYTETOWY 4 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji. 4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia. 4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych. 4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Oświaty i Kultury ▪ Referat Spraw Obywatelskich
CEL PRIORYTETOWY 5 Kultura, sport, rekreacja i turystyka	5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy. 5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. 5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Oświaty i Kultury ▪ Referat Spraw Obywatelskich
CEL PRIORYTETOWY 6 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	6.1. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych. 6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Referat Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Działalności Gospodarczej ▪ Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej „Mieroszów” Sp. z o.o.

Projekt po uwagach, 19 sierpnia 2019

Realizacji Strategii służyć będą narzędzia w postaci strategii sektorowych, funkcjonalnych planów i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty. Powinny one zostać zaktualizowane w celu dostosowania do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych z tych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Matryca programów realizowanych i proponowanych do opracowania oraz wskazanych do aktualizacji w ramach poszczególnych obszarów strategicznych przedstawiona została poniżej.

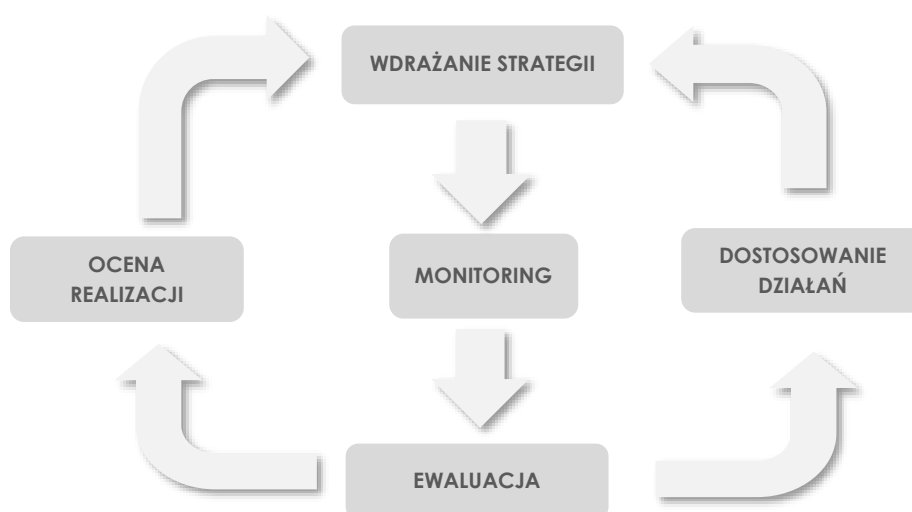
Matryca narzędzi realizacji:

CEL PRIORYTETOWY	STRATEGIA / PROGRAM / POLITYKA
PODSTAWOWE DOKUMENTY REALIZACJI STRATEGII	<ul style="list-style-type: none"> – Wieloletniej Prognoza Finansowa – Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego – Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego – <i>Wieloletni Program Inwestycyjny</i>
CEL PRIORYTETOWY 1 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Strategia promocji</i> – Roczny Program Współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego
CEL PRIORYTETOWY 2 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Polityka rozwoju przedsiębiorczości</i> – <i>Program pomocy de minimis dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców</i>
CEL PRIORYTETOWY 3 Infrastruktura i ochrona środowiska	<ul style="list-style-type: none"> – Program Ochrony Środowiska – Plan Gospodarki Niskoemisyjnej – Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe – Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest – <i>Program w sprawie udzielania dotacji celowych z budżetu Gminy na zadania służące ochronie powietrza, polegające na trwałej zmianie ogrzewania opartego na paliwie stałym na proekologiczne</i> – <i>Miejski plan adaptacji do zmian klimatycznych</i>
CEL PRIORYTETOWY 4 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	<ul style="list-style-type: none"> – Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – Strategia integracji i polityki społecznej – Gminny program wspierania rodziny – Wieloletni program osłony w zakresie dożywiania – Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie
CEL PRIORYTETOWY 5 Kultura, sport, rekreacja i turystyka	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Strategia rozwoju turystyki i rekreacji</i> – <i>Strategia rozwoju kultury</i>
CEL PRIORYTETOWY 6 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	<ul style="list-style-type: none"> – Lokalny Program Rewitalizacji – <i>Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy</i> – <i>Regulamin utrzymania czystości i porządku</i>

8. MONITORING STRATEGII

Monitoring realizacji *Strategii* stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę i dostosowanie podejmowanych działań zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów priorytetowych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Schemat 5. Monitoring Strategii rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-20



Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji *Strategii* jest Burmistrz, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe oraz referaty Urzędu Miejskiego odpowiedzialne za wdrażanie *Strategii*. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu jest Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe instrumenty monitoringu w postaci raportów. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację *Strategii*. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie opracowywany rokrocznie Raport o stanie Gminy Mieroszów, który będzie opracowywany przez Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska na podstawie ogólnie dostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Wydziały Urzędu Miejskiego. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których liczba oraz rodzaj może ulec modyfikacji, będzie on wskazywać stan realizacji *Strategii* i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.

Matryca wskaźników:

CEL PRIORYTETOWY	NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA	
1	Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	liczba działań promujących gminę [szt.]	UM	↗
		liczba działań promujących w języku obcym wydarzenia/imprezy na terenie gminy [szt.]	UM	↗
		liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UM	↗
		liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UM	↗
		liczba inicjatyw realizowanych przez organizacje pozarządowe [szt.]	UM	↗
		liczba projektów zrealizowanych w ramach budżetu obywatelskiego [szt.]	UM	↗
		kwota budżetu obywatelskiego [zł]	UM	↗
2	Przedsiębiorczość i cyfryzacja	udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	↗
		liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
		liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
		liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności [osób]	GUS	↗
		liczba korzystających z e-usług [os.]	UM	↗
3	Infrastruktura i ochrona środowiska	udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UM	↗
		korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		liczba zlikwidowanych palenisk węglowych	UM	↗
		wskaźnik śmieci segregowanych [%]	UM	↗
odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UM	↗		
4	Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	zdawalność egzaminów ósmoklasisty [%]	GUS	↗
		liczba pracowników kadry pedagogicznej biorących udział w kursach i szkoleniach zawodowych [os.]	UM	↗
		liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]	UM	↗
		udział dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką żłobkową [%]	GUS	↗
		udział dzieci w wieku przedszkolnym objętych wychowaniem przedszkolnym [%]	GUS	↗
		liczba beneficjentów pomocy społecznej [os.]	GUS	↗
5	Kultura, sport, rekreacja i turystyka	liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [os.]	GUS	↗
		liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym [szt.]	GUS	↗
		liczba imprez sportowych i rekreacyjnych zorganizowanych na terenie gminy [szt.]	UM	↗
		liczba uczestników imprez sportowych i rekreacyjnych [os.]	UM	↗
		liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [szt.]	GUS	↗
		liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [osób]	GUS	↗
		liczba podjętych działań promocyjnych o zasięgu lokalnym, regionalnym i krajowym	UM	↗
6	Rewitalizacja i mieszkalnictwo	liczba mieszkań oddanych do użytkowania [szt.]	GUS	↗

9. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE WSPÓLNOTOWEJ, KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ

Spójność dokumentu *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* z dokumentami o charakterze strategicznym o randze wspólnotowej, krajowej, regionalnej i lokalnej, ma istotne znaczenie ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty:

- **Europa 2020** – strategia Unii Europejskiej na rzecz zatrudnienia i wzrostu gospodarczego, zapoczątkowana w 2010 roku w celu stworzenia warunków dla inteligentnego i zrównoważonego wzrostu gospodarczego sprzyjającego włączeniu społecznemu,
- **Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku** – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku, dokument obejmujący plan gospodarczy dla Polski do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku,
- **Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030** – przyjęta uchwałą nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 roku, wiodący dokument strategiczny województwa dolnośląskiego,
- **Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku** – przyjęta Uchwałą Nr XLVIII/216/17 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 29 listopada 2017 roku, dokument strategiczny określający kluczowe priorytety i cele strategiczne Aglomeracji Wałbrzyskiej do 2030 roku,
- **Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030”** – przyjęta Uchwałą LX/283/18 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 18 października 2018 roku, stanowiąca narzędzie pomagające w kształtowaniu polityki rozwoju społeczno-gospodarczego południa i zachodu województwa dolnośląskiego.

W tabeli poniżej przedstawione zostało zestawienie zbieżności celów *Strategii*. Cele priorytetowe i szczegółowe Strategii opracowania są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu europejskim, krajowym, regionalnym, jaki i lokalnym.

Matryca zgodności opracowania z dokumentami o charakterze strategicznym o randze wspólnotowej, krajowej, regionalnej i lokalnej:

CEL PRIORYTETOWY	OBSZAR STRATEGICZNY	EUROPA 2020	SOR	SRWD 2030	SRAW 2030	SUDETY 2030
1	Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca		✓	✓	✓	✓
2	Przedsiębiorczość i cyfryzacja		✓	✓	✓	✓
3	Infrastruktura i ochrona środowiska	✓	✓	✓	✓	✓
4	Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	✓	✓	✓	✓	✓
5	Kultura, sport, rekreacja i turystyka			✓	✓	✓
6	Rewitalizacja i mieszkalnictwo		✓	✓	✓	✓

10. SPOSÓB ZAANGAŻOWANIA INTERESARIUSZY LOKALNYCH W PROCES TWORZENIA I REALIZACJI STRATEGII

Do uzupełnienia po zakończeniu konsultacji

Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025

- Przewodniczący Zespołu – Andrzej Lipiński – Burmistrz Mieroszowa,
- Z-ca Przewodniczącego Zespołu – Mariusz Pawlak – Zastępca Burmistrza Mieroszowa,
- Ekspert Wiodący – dr Jerzy Tutaj,
- Koordynator Zespołu – Agnieszka Podgórska - Ref. OPiOI, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Grażyna Majkowska – Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Mariusz Mync – Radny Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Dominika Zimnowodzka – Radna Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Marta Jaroszewska – Dyrektor Ośrodka Pomocy Społecznej w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Igor Hoffman – Dyrektor Mieroszowskiego Centrum Kultury,
- Członek Zespołu – Regina Gubernat – Kierownik Filii Powiatowego Urzędu Pracy, Oddział w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Edyta Wojtas-Wolska – Prezes Zarządu Spółki ZGKiM „Mieroszów”,
- Członek Zespołu – Elżbieta Urbanik – Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Danuta Wypych - Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej w Kowalowej,
- Członek Zespołu – Grażyna Lektarska Dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego im. Janusza Korczaka w Sokołowsku,
- Członek Zespołu – Iwona Schienke – Dyrektor Przedszkola Miejskiego w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Dorota Pluta – Główny Księgowy ds. oświaty, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Krzysztof Kalinowski – Ref. GNRiDG, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Jakub Stolicki – Ref. GPliOŚ, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Tomasz Szulakowski – Ref. GPliOŚ, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Maria Chmielnicka – Przewodnicząca Rady Seniorów,
- Członek Zespołu – Bożenna Biskupska – Fundacja Sztuki Współczesnej In Situ,
- Członek Zespołu – Jerzy Wojtasik – Stowarzyszenie Miłośników Historii Ziemi Mieroszowskiej,
- Członek Zespołu – Janina Trzaskowska – Stowarzyszenie na Rzecz Dzieci Niepełnosprawnych „Ich Radość”,
- Członek Zespołu – Przemysław Modrzejewski – Polski Związek Wędkarski Okręg Wałbrzych, Koło Miejsko-Gminne,
- Członek Zespołu – Joanna Cydzik – Przedsiębiorstwo ASMEK,
- Członek Zespołu – Stanisław Skrzyniarz – „Sta-Pol” Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe,
- Członek Zespołu – Ryszard Gubernat,
- Członek Zespołu – Iwona Bandurska – Szewczyk – Sołectwo Unistaw Śląski,
- Członek Zespołu – Zofia Przygoda – Sołectwo Sokołowsko,
- Członek Zespołu – Artur Wielgus – Sołectwo Golińsk,
- Członek Zespołu – Zbigniew Zaparty – Sołectwo Rybnica Leśna,
- Członek Zespołu – Maja Sadowy – Sołectwo Kowalowa,
- Członek Zespołu – Kamila Milewska – Sołectwo Nowe Siodło,
- Członek Zespołu – Andrzej Kucharski – Sołectwo Różana,
- Członek Zespołu – Andrzej Gorczyński – Sołectwo Kamionka.
- Członek Zespołu – Marek Nogawka – Zastępca Nadleśniczego Nadleśnictwa Wałbrzych
- Członek Zespołu – Henryk Kubieniec – Prezes Koła Łowieckiego Knieja Lubawka

Opracowanie:

- dr Jerzy Tutaj
- mgr inż. Karolina Drewnica